

DR. JOHANNES KARL WESTERMANN

TECHNISCHER INTERIM MANAGER

- MASCHINEN- UND ANLAGENBAU
- BAU- UND LANDMASCHINEN
- MOBILE ARBEITSMASCHINEN
- SONDERFAHRZEUGBAU



PROFIL

Als erfahrener technischer Leiter mit fast 20 Jahren Führungserfahrung in mittelständischen Industrieunternehmen bringe ich Technik, Organisation und Menschen zusammen – von der Idee bis zur Serienreife. Als Geschäftsleiter, Produktverantwortlicher und Sparringspartner im Maschinenbau gehe ich sicher mit Übergangsphasen, anspruchsvollen Projekten und Veränderungssituationen um.

BESONDERHEIT

Ich verbinde strategisches Denken mit technischer Tiefe, übersetze Unternehmensziele in technische Wirklichkeit. Vom Werker bis zum Geschäftsführer spreche ich alle Sprachen des Mittelstands.

EINSETZBARKEIT

- TECHNISCHE LEITUNG
- PRODUKTMANAGEMENT
- PROJEKTMANAGEMENT
- INDUSTRIALISIERUNG
- KOSTENSENKUNG
- ORGANISATIONSAUFBAU
- FÜHRUNGSCOACHING
- WISSENSSICHERUNG

METHODENKOMPETENZ

- R&D DESIGN THINKING | DtC
- DFM | DFA
- COLLABORATIVE PRODUCT DEVELOPMENT
- PROCESS (RE)ENGINEERING
- STRATEGIE UND PLANUNG
- TECHNOLOGIEROADMAPPING
- FÜHRUNGSKRÄFTEENTWICKLUNG
- KM | TERMINOLOGIEMANAGEMENT

PROFILÜBERSICHT

SELBSTSTÄNDIGER UNTERNEHMENSBERATER | INTERIM MANAGER

Westermann-TSB Bad Urach | 01/2025 – heute

Technostrategische Beratung kleiner und mittelständischer Unternehmen des Maschinenbaus

MANAGER STRATEGIC PROJECTS

Falch Blaubeuren | 07/2024 – 12/2024

Strategische Beratung der Firmeninhaber als Stab der Geschäftsführung samt Management von Schlüsselprojekten

PRODUKTBEREICHSLEITER

Liebherr-Mischtechnik Bad Schussenried | 05/2021 – 06/2024

Disziplinübergreifende Leitung des Produktbereichs Betonpumpen, konzernweite Bereichsvertretung bei technostrategischen Fragen

LEITER ENTWICKLUNG UND KONSTRUKTION

Liebherr-Mischtechnik Bad Schussenried | 02/2017 – 06/2024

Umfassende Leitung des Technischen Büros Betonpumpen, unternehmensübergreifende Vertretung aller Technikabteilungen

GESCHÄFTSLEITER | PROKURIST

Putzmeister Engineering Aichtal | 01/2014 – 01/2017

Unternehmerische Führung der weltweiten Zentralentwicklung für Betonpumpentechnik zusammen mit dem Geschäftsführer

TECHNISCHER LEITER

Putzmeister Engineering Aichtal | 05/2011 – 01/2017

ABTEILUNGSLEITER, VERSUCHSLEITER

Putzmeister Engineering Aichtal | 04/2010 – 05/2011

GRUPPENLEITER, PROJEKTLITE

Putzmeister Concrete Pumps Aichtal | 12/2007 – 03/2010

SPRACHEN

DEUTSCH

Muttersprache

ENGLISCH

verhandlungssicher

FRANZÖSISCH

Grundwissen

QUALIFIKATIONEN UND FÄHIGKEITEN

Geschäftsleitung

Organisationsentwicklung

Operative Führungsstärke

Produktentwicklung

Ressourcenmanagement

Einfallsreichtum

Krisenbewältigung

Kostensenkung

Strategieumsetzung

Breites Fachwissen

Disziplin

Problemlösung

Weitblick

Internationalität

Berufserfahrung

PROJEKTREFERENZEN

ROLLE	STRATEGISCHER MANAGER Falch GmbH Wassertechnik ~40 Mio € <500 MA
AUFTAG	Beseitigung kritischer Elektroproduktionsprobleme
HERAUSFORDERUNG	Unscharfe Organisationstrennung zwischen Produktion und Konstruktion Kapazitätsmangel durch zu wenig Elektrofachpersonal Niedriger, lückenhafter Dokumentationsgrad technischer Unterlagen Dokumentationsbedingt erhebliche Beschaffungs- und Montageprobleme
VORGEHEN	Organisatorische Trennung von Produktion und Konstruktion Reorganisation der Elektroproduktion mit Produktionsleitung Aufgabenpriorisierung nach Produktions- und Beschaffungsanforderung Unterlagenaufarbeitung als Projekt durch kurzfristige Dienstleistereinbindung Stellenbesetzung durch Ausschreiben präziser Stellenbeschreibungen
ERFOLGE	Wiederherstellung der Elektroproduktionsfähigkeit in 4 Wochen Reorganisation des Bereichs Elektrik Erfolgreiche erstmalige Dienstleistereinbindung in der Elektrokonstruktion Besetzung von Schlüsselpositionen in Produktion und Konstruktion
DAUER	5 Monate
ROLLE	PRODUKTBEREICHSLEITER Liebherr-Mischtechnik GmbH Betontechnik ~200 Mio € <1.000 MA
AUFTAG	Reduktion der ETO-Aufwände Konfiguratoreninführung
HERAUSFORDERUNG	Ungenügende Deckungsbeiträge durch kundenspezifische Sonderprodukte Ineffiziente Maschinenproduktion mit Manufakturcharakter Langsamer, aufwändiger Angebotsprozess mit Unsicherheiten Hohe Einführungskosten für leistungsstarke Konfigurator-Software
VORGEHEN	Definition wirtschaftliche Grundgeräte mit marktabhängiger Serienausstattung Portfolio weite Erarbeitung einheitlicher Optionen, Ausstattungen und Zubehör Datenbankbasierte Standard- und Vorzugsfahrgestelle für EU und NAFTA Festlegung produktbereichsweiter Terminologien als Wissensdatenbank Neuaufbau aller Produktstücklisten nach kundenwirksamen Merkmalen
ERFOLGE	Geschäftsmodellwechsel von 100% ETO zu 100% CTO Verbesserung der Produktionsplanbarkeit samt vorgeschalteter Prozesse Verringerung der Ersatzangebotsdauer von Wochen auf Tage Minimierung der Anforderungen an eine Konfigurator-Software
DAUER	3 Jahre

PROJEKTREFERENZEN

ROLLE	TECHNISCHER LEITER Liebherr-Mischtechnik GmbH Betontechnik ~150 Mio € <1.000 MA
AUFTAG	Senkung der Montagezeiten für Volumenprodukte
HERAUSFORDERUNG	Absatzprobleme durch preisgünstigere Wettbewerber Große Aufwände durch technikbedingte Dockmontage Zahlreiche Beanstandungen bei QS-Nachprüfungen zur Auslieferqualität Angespannte persönliche Beziehung zwischen R&D- und Produktionsleitung
VORGEHEN	Zwischenmenschlicher Brückenbau zur Produktionsleitung samt Stab Gemeinsame Erarbeitung montagefreundlicher Bauweisen Umsetzung geeigneter Konstruktionsprinzipien mit hoher Detaillierung Ausarbeitung von Vormontage- und Externvergabebaugruppen Neukonstruktion linienfertigbarer Produktmuster als Produktfamilie
ERFOLGE	Montagezeitersparnis von bis zu 40% bei Volumenmodellen Produktionsumstellung auf Linienmontage Deutliche Senkung der Montagerekamationen Steigerung der Auslieferqualität
DAUER	3 Jahre
ROLLE	TECHNISCHER LEITER Liebherr-Mischtechnik GmbH Betontechnik ~130 Mio € <900 MA
AUFTAG	Reorganisation des R&D-Bereichs
HERAUSFORDERUNG	Desolater Bereichszustand nach missglückter Firmenübernahme Chaotische Aufgabenorganisation, nahezu keine Entwicklungsleistung Drohende Fluktuation bei knapper Besetzung mit starkem Ausfallrisiko Unzureichende oder fehlende Management-Grundlagen
VORGEHEN	Teamunterteilung mit klaren Zuständigkeiten und Entscheidungswegen Organisationsneubeschreibung von der Stelle bis zum Organigramm Strukturierung anfallender Aufgaben nach Art und Arbeitszeitanteil samt KPI Einführung eindeutiger Kommunikationsschnittstellen und -plattformen Aufbau und Dokumentation einer wirklichkeitsnahen Kapazitätsplanung
ERFOLGE	Wiederherstellung der Entwicklungsfähigkeit in 3 Monaten Vollständige Beseitigung regelmäßiger Mehrarbeit ohne Effizienzverluste Konstante, datenbankbasierte Serienpflege mit nur 20% Kapazität Dokumentierte, belastbare Bereichskapazitätsplanungsgrundlage
DAUER	1 Jahr

PROJEKTREFERENZEN

ROLLE	TECHNISCHER GESCHÄFTSLEITER Putzmeister Engineering GmbH R&D Mobile Arbeitsmaschinen <100 MA
ÄUFRAG	Schnellstmögliche Überarbeitung des Produktportfolios
HERAUSFORDERUNG	Sinkende Deckungsbeiträge durch krisenbedingte Preiskämpfe am Markt Historisch bedingt fehlende Projektmanagementstrukturen Sequentielle Produktentwicklung ohne Prüfschritte und Berichtswesen Umfangreiches Produktportfolio an marktrelevanten Volumenmodellen
VORGEHEN	Ausarbeitung einer Portfoliostrategie nach Absatz und Märkten Einführung eines Produktentwicklungsprozesses mit Stage Gates Erarbeitung von Ablaufmustern relevanter Entwicklungsschritte Schrittweise Plandatenerfassung zwecks Roadmapping Etablierung interdisziplinärer Projektmanagementorganisationen
ERFOLGE	Verdopplung der Entwicklungsleistung in 3 Jahren Erstmaliger Aufbau eines interfakultativen Multiprojektmanagements Initialer Aufbau einer Kapazitätsplanung mit mehrjährigem Horizont Vollständige Portfolioerneuerung in weniger als 8 Jahren
DAUER	>3 Jahre
ROLLE	TECHNISCHER LEITER Putzmeister Holding GmbH Betonpumpentechnik ~700 Mio € >3.000 MA
ÄUFRAG	Herstellkostensenkung der umsatzstärksten Produktfamilie
HERAUSFORDERUNG	Krisenbedingter Marktpreisverfall, verstärkt durch asiatische Wettbewerber Als ausgereift geltende Produkte mit hervorragender Kundenreputation Hohe Qualitäts- und Funktionsstandards der Produkte Vorrangige Fertigung und Montage an deutschen Standorten
VORGEHEN	Interdisziplinäre Erfassung technischer und prozessualer Kostentreiber Standardisierung bei Teilen, Modularisierung bei Baugruppen und Funktionen Konstruktive Eliminierung fertigungstechnischer Produktionsprozessschritte Baureihenübergreifende Konzeptentwicklung nach neuartigen Prinzipien Erarbeitung und Umsetzung eines Produktbaukastens nach PoC
ERFOLGE	Herstellkostensenkung um 30% bei Volumenmodellen Erhalt Verbesserung relevanter Qualitäts- und Funktionsansprüche Kulturwandel durch bereichsübergreifende Produktentwicklung Wiedererlangung der Technologieführerschaft
DAUER	3 Jahre bis PoC